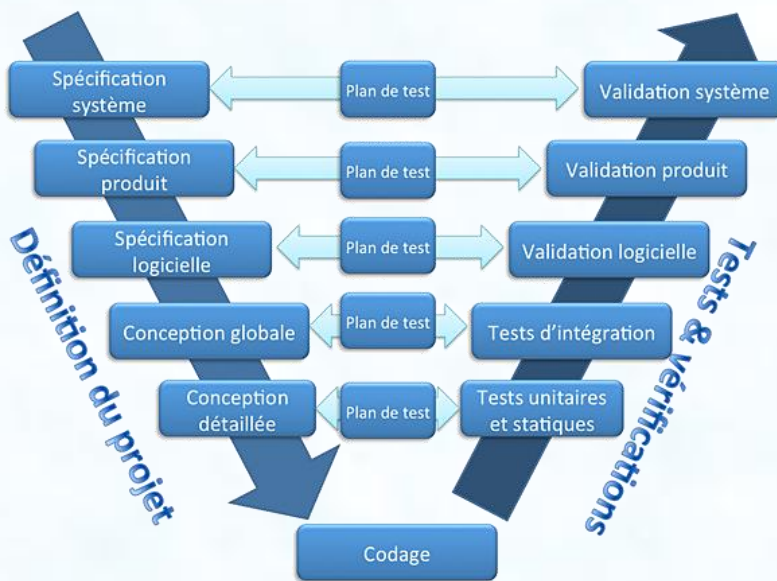


# Cycle de vie d'un projet informatique



Cette formation est une introduction à la gestion de projets numériques.

#Méthodologie #Changements #Livrables  
#Coûts #Délais #Qualité #Risques #Responsabilités ...

Pour des demandes de formations, contactez-moi :  
<https://pierreau.fr/Contact/index.php>



## **Intitulé de la formation**

Le cycle de vie d'un projet numérique.

## **Présentation de la formation**

Un projet numérique consiste à traduire en solution les demandes qui sont communiquées par des clients ou des services internes. Du recueil des besoins utilisateurs, à la rédaction d'un cahier des charges, jusqu'à la mise en œuvre de la solution, cette formation aborde les différentes étapes et méthodologies que vous pourrez mettre en place.

Nous détaillerons les différents outils et bonnes pratiques à implémenter, ainsi que les processus de gestion de projet, composés des différentes étapes qui constituent le cycle de vie d'un projet.

## **Durée de la formation**

Cette formation est prévue sur 2 jours consécutifs.

## **Tarif indicatif**

1 200 € HT / personne.

## **Objectifs**

- Comprendre l'organisation d'un projet
- Connaître la composition des instances (MOA, MOE, comités...)
- Communiquer, s'informer, se former
- Définir les responsabilités / coûts / délais / qualité / risques
- Définir les objectifs, les indicateurs qualitatifs pour une amélioration continue
- Aborder les phases d'audits, les contraintes d'intégration et légales (RGPD, archivage, etc...)
- Encadrer les validations fonctionnelles et techniques
- S'outiller (RACI, Gantt, Kanban, DICT, KPI, ITIL...), mettre en place et valider des procédures.

## **Public concerné**

- Futurs chefs de projet
- Développeurs, Lead dev.
- Responsables informatiques, CTO
- Ecoles d'Ingénieurs numériques.

## **Pré-requis**

- Avoir une approche fonctionnelle sur un métier
- Comprendre la constitution et les rôles d'une Direction informatique.

## **Programme détaillé**

### **I. INDEX**

### **II. PRÉAMBULE**

- A. Ce document
- B. Conventions

### **III. INTRODUCTION**

- A. Organisation

1. MOA
  2. MOE
  - B. Coûts, délais, qualité, risques
    1. Coûts
    2. Délais
    3. Qualité
    4. Risques
  - C. Cycle de vie d'un projet informatique
    1. Etape de cadrage
    2. Etape de conception et de planification
    3. Etape de réalisation du projet
    4. Etape de clôture
- IV. CADRAGE, ANALYSE, AUDIT**
- A. Le plan-projet
  - B. Kick-off meeting
    1. Introduction
    2. Déroulement du Kick-off
    3. Rappel du contexte du projet et présentation des objectifs
    4. Description des grandes phases du projet
    5. Présentation de l'équipe : rôle et responsabilité.
    6. Identification et gestion des risques
    7. Exposé du plan de communication
    8. Validation des Mesures de succès
    9. Planification des prochaines réunions
  - C. Les responsabilités
    1. Le RACI
    2. Périmètres IaaS, PaaS, SaaS
  - D. L'audit
    1. Schéma des process et des flux fonctionnels
    2. Etude des risques
    3. Intégrité et sécurité des données
- V. LA PHASE "BUILD"**
- A. Qualité d'un projet
    1. La roue de Deming
    2. Amélioration continue
    3. La Méthode DESC
    4. Autres normes
  - B. Les comités
    1. La vision stratégique
    2. La vision opérationnelle
- VI. LES VALIDATIONS**
- A. Recette fonctionnelle
  - B. VABE
  - C. VABF
  - A. Cahier de recettes
  - B. PV de recette
- VII. MÉTHODOLOGIES**
- A. Le cycle en V
  - B. Agilité
    1. Scrum
    2. Extreme programming
  - C. Agile vs Waterfall
  - D. Le contexte DevOps
  - E. La sécurité avec DevSecOps
  - F. ITIL
  - G. PRINCE2

### **Modalité et moyens pédagogique, techniques et d'encadrement**

En présentiel (avec un de mes partenaires) :

- Une salle dédiée à la formation
- Un ordinateur pour chaque apprenant, avec les droits d'Administrateur

- Stockage SSD, minimum 8 Go de mémoire vive
- Une machine virtuelle pour chaque ordinateur
- Un réseau commun, permettant l'accès à Internet
- Un vidéoprojecteur
- Un tableau blanc

En distanciel :

- Un accès sur un réseau équipé de fibre optique : 1 Gb/s descendant, 700 Mb/s ascendant.
- Des outils collaboratifs (<https://cloud.pierreau.fr/>)
- Un logiciel de visioconférence avec partage d'écran, et « chat »

Un support de formation en PDF (env. 30 pages pleines A4) sera mis à disposition pour chacun des stagiaires.

Cette formation d'abord théorique, et se complète par la rédaction d'un mini cahier des charges, d'un dossier d'exploitation, d'un DICT, d'un RACI...

### **Modalité d'évaluation des acquis**

Une évaluation des acquis peut être proposée au fil de l'eau, selon des documents produits individuellement ou en groupes.

### **Moyens de suivi d'exécution et appréciation des résultats**

En présentiel : feuille de présence, émargée par demi-journée par chaque stagiaire et le formateur  
En distanciel : logiciel d'émargement selon le même principe.

Un questionnaire de satisfaction est remis à chaque participant en fin de formation.

### **Qualifications du formateur**

Je travaille dans l'informatique depuis 1991, et possède quatre diplômes obtenus avec mention, dans les environnements numériques. Je prépare une VAE RNCP niveau 7 (bac+5).

J'organise des formations professionnelles sur mesure depuis une vingtaine d'années (inter / intra entreprise), pour trois types de publics :

- De salariés qui souhaitent rapidement monter en compétence sur des sujets pointus
- Des alternants en école d'ingénieurs numériques
- Des personnes en reconversion professionnelle (POE).

Mon expertise initiale est orientée sur les systèmes Unix / Linux, les environnements Open-source / DevSecOps. Cependant, mes dernières expériences professionnelles furent plus transverses, et le spectre de mes interventions concerne des sujets liés aux réseaux, sécurité, données (Big Data, RGPD), process, pilotage, management...

Mes métiers sont :

- Manager de transition IT
- Architecte infrastructures numériques
- Consultant formateur informatique.

J'interviens dans des grands groupes (16 ans en région parisienne pour Engie, Veolia, Canal+, La Poste, RATP, Safran...), ainsi que dans des PME. Je suis en freelance, et suis sollicité en tant que consultant formateur sur les villes de Nantes, Paris, Lyon, Toulouse, Rennes, Angers, Niort, Orléans, Saint-Nazaire, Bordeaux...

Quelques références clients : [ENI école & service](#), [EPSI](#), [CESI](#), [M2i](#), la [CCI](#), [Orsys](#), [Dawan](#), [Sparks formation](#), [MyDigitalSchool](#), [Ynov Campus](#), [IPI informatique](#), [Quiris-Adhara](#), [Néo-Soft](#), [PlacedelaFormation](#), [FormaServices](#)...